



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية والبيئة
ولاية نابل
بلدية الهوارية

الإعداد للبرنامج السنوي للاستثمار البلدي
التشاركي لسنة 2020

الجلسة العامة التشاركية الاولى

بتاريخ 2019/11/28





الجلسة العامة التشاركية الاولى



تقديم الاطار العام للجلسة

تقديم خلية اعداد البرنامج التشاركي لسنة 2020

منهجية اعداد البرنامج التشاركي لسنة 2020

تقديم ميزانية 2019 و 2020

قائمة في متابعة انجاز المشاريع البلدية و الوطنية المتواصلة

تقديم و توزيع الاعتمادات العنوان الثاني لتمويل المشاريع الجديدة

التقسيم الترابي

المناطق البلدية التي سيتم التدخل فيها ضمن البرنامج الاستثمار البلدي

نقاش عام حول الخطة الاتصالية المعتمدة و رأي المشاركين في المقاربة التشاركية



تقديم الاطار العام للجلسة

تندرج هذه الجلسة في إطار إعداد برنامج الاستثمار السنوي التشاركي 2020 وهي مخصصة لتقديم :

□ ميزانيتي البلدية لسنتي 2019 و 2020 والموارد المتاحة والمخصصة للاستثمار

□ المشاريع التي سبق برمجتها بالمنطقة البلدية من طرف البلدية أو الهياكل الأخرى

□ التشخيص الفني للمنطقة البلدية

□ مقترح البلدية بخصوص توزيع الموارد بين برامج القرب

والبرامج المهيكلة والبرامج الإدارية

□ فتح باب النقاش و قبول مقترحات الحاضرين



تقديم خلية اعداد البرنامج التشاركي لسنة 2020

وزارة الشؤون المحلية و البيئة

ولاية نابل

بلدية الهوارية

مقرر

3186

ان رئيس بلدية الهوارية ،
بعد اطلاعه على القانون عدد 29 لسنة 2018 المؤرخ في 9 ماي 2018 المتعلق بمجلة الجماعات المحلية
و على القانون عدد 33 لسنة 1975 المؤرخ في 14 ماي 1975 المتعلق بإصدار القانون الأساسي للمبلديات و على جميع النصوص المنقحة
أو المتممة له ،
و على القانون عدد 35 لسنة 1975 المؤرخ في 14 ماي 1975 المتعلق بالقانون الأساسي لميزانية الجماعات العمومية و على جميع النصوص
جميع النصوص المنقحة أو المتممة له ،
و على القانون عدد 814 لسنة 1973 المؤرخ في 31 ديسمبر 1973 المتعلق بإصدار مجلة المحاسبة العمومية و على جميع النصوص
المنقحة أو المتممة له ،
و على الأمر عدد 1039 لسنة 2014 و المؤرخ في 13 مارس 2014 و المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية
و على محضر الجلسة الانتخابية لاعادة انتخاب رئيس البلدية و المنعقدة بتاريخ 30 أوت 2018
و على قرار احداث خلية تعنى بمتابعة مختلف مراحل اعداد برنامج مخطط الاستثمار السنوي لسنة 2020 ببلدية الهوارية .
و على الامر عدد 3505 المؤرخ في 30 سبتمبر 2014 المتعلق بضبط شروط اسناد القروض و منح مساعدات بواسطة صندوق القروض و
مساعدة الجماعات المحلية .

قرار مائلي :

الفصل الأول : احدثت لدى بلدية الهوارية خلية تعنى بمتابعة مختلف مراحل اعداد البرنامج المخطط الاستثماري السنوي لسنة 2020 ،
الفصل الثاني : تتكون الخلية المنصوص عليها بالفصل الاول من السادة كالاتي :

- السيد فهمي الاسطا : رئيس بلدية الهوارية - رئيس اللجنة
- السيد : السيد بوقايد : الكاتب العام - عضو
- السيد : عامر بوحديد : مكلف بالمالية - عضو
- السيدة : سامية بالحاج : مكلفة بالاعلام - عضوة
- السيدة : منال عبد الهادي : المصلحة الفنية - عضوة
- السيد : احمد الخميري : مصلحة الاتصال و التواصل - عضو
- السيد : و يتولى السيد احمد الخميري مهام كتابة اللجنة

الهوارية في :

21 أكتوبر 2019

رئيس بلدية الهوارية

فهمي الاسطا





منهجية اعداد البرنامج التشاركي لسنة 2020

◆ يمر البرنامج التشاركي لإعداد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي لسنة 2020
بجملة من المراحل تتمثل في :

➤ تكوين خلية اعداد البرنامج الاستثماري لسنة

2020

□ الأعمال
التحضيرية :

➤ لقاء عمل مع منظومات المجتمع المدني

➤ لقاء تحسيبي لإطارات و اعوان البلدية

➤ تقسيم المنطقة البلدية الى مناطق

➤ اعداد خطة اتصالية من طرف الخلية بالتعاون مع

مكونات المجتمع المدني و الشروع في تنفيذها



➤ اعداد التشخيص الفني

➤ اعداد التشخيص المالي

➤ التنسيق مع مكونات المجتمع المدني للإطلاع
والحصول على معطيات خاصة ببرامجهم

➤ النشر نتائج التشخيص الفني و المالي

➤ اجراء جلسة للمجلس البلدي لتوزيع الموارد

□: التشخيص
الفني والمالي



الجلسة العامة التشاركية الأولى



جلسات المناطق

- مقترح روزنامة الجلسات المزمع انعقادها بالمناطق



الاعمال النهائية

➤ انعقاد الجلسة العامة التشاركية الثانية المحدد تاريخها يوم

الثلاثاء 03 ديسمبر 2019

➤ نشر مشروع برنامج الاستثمار لسنة 2020

➤ عقد دورة استثنائية للمجلس البلدي للمصادقة على برنامج

الاستثمار لسنة 2020



تقديم ميزانية 2019 و 2020





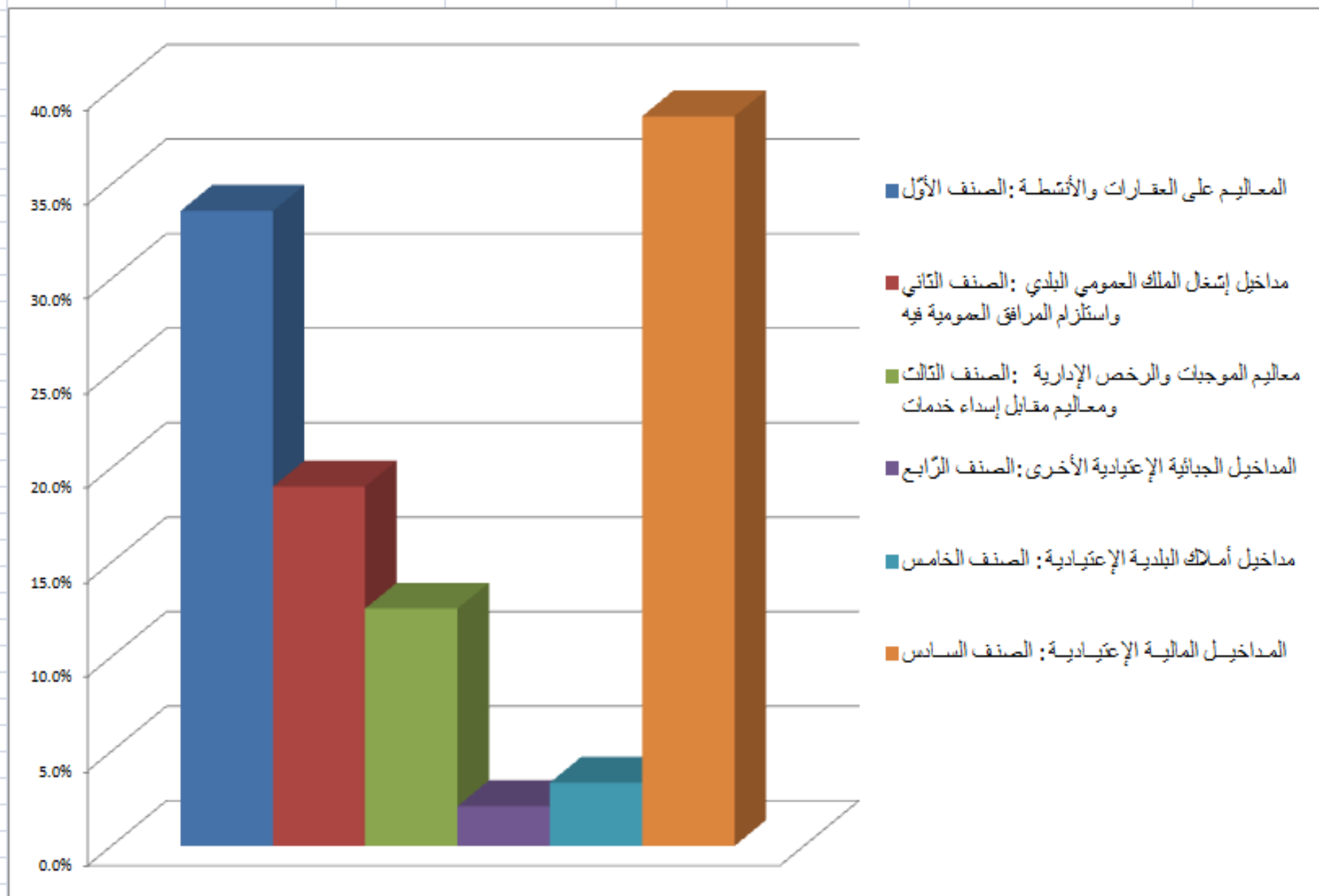
التشخيص المالي لبلدية الهوارية 2019 هيكلية موارد العنوان الأول 2015/2018



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية و البيئة
بلدية الهوارية

2020		2019		2018			
النسبة من جملة الموارد	تقديرات	النسبة من جملة الموارد	إيجازات	النسبة من جملة الموارد	إيجازات	البيان	التقريب
67.3%	1,275,500,000	54.4%	829,412,316	59.4%	1,117,379.117	الجزء الأول: المداخل الجبائية الإعتيادية	
33.6%	637,000,000	29.8%	454,086,784	27.0%	508,973.518	الصف الأول: المعاليم على العقارات والأنشطة	
11.6%	220,000,000	12.6%	191,604,000	11.0%	207,012.437	المعاليم الموظفة على العقارات	1011011000000
3.0%	57,000,000	0.2%	3,578,180	11.0%	82,680.631	المعاليم الموظفة على الأنشطة - 2	1012012000000
19.0%	360000000	17.0%	258904604	11.7%	219,280.720	المعلوم على المؤسسات ذات الصيغة الصناعية أو التجارية أو المهنية	1012012010000
19.0%	360,400,000	17.9%	273,525,548	14.5%	272,673.294	الصف الثاني: مداخل إشغال الملك العمومي البلدي واستلزام المرافق العمومية فيه	
3.8%	72,400,000	2.2%	34,025,000	3.6%	66,912.500	مداخل الأسواق المستزمنة	1021021000000
0.2%	3,000,000	0.0%	0	0.0%	0.000	المداخل الأخرى المتأتية من لزمة الملك	10000000220000
15.0%	285,000,000	15.7%	239,500,548	10.9%	205,760.794	المداخل الأخرى المتأتية من الإستغلال	1024024000000
12.6%	238,100,000	6.4%	97,849,984	15.9%	299,659.727	الصف الثالث: معاليم الموجبات والرخص الإدارية ومعاليم مقابل إساءة خدمات	
2.0%	37,000,000	2.1%	32,067,250	2.1%	39,189.250	معاليم الموجبات الإدارية	10000000310000
1.4%	26,100,000	1.0%	15,784,858	1.1%	20,759.135	معاليم الرخص الإدارية	10000000320000
9.2%	175,000,000	3.3%	49,997,876	12.7%	239,711.342	معاليم مقابل إساءة خدمات	10000000330000
2.1%	40,000,000	0.3%	3,950,000	1.9%	36,072.578	الصف الرابع: المداخل الجبائية الإعتيادية الأخرى	
42.0%	795,500,000	45.6%	696,383,919	40.6%	764,314.766	الجزء الثاني: المداخل غير الجبائية الإعتيادية	
3.3%	63,500,000	2.4%	36,147,919	3.1%	57,479.638	الصف الخامس: مداخل أملاك البلدية الإعتيادية	
0.1%	2,500,000	0.1%	1,525,000	0.1%	1,235.000	المداخل المتأتية من الإستغلال المباشر	1051051000000
3.2%	61,000,000	2.3%	34,622,919	3.0%	56,244.638	مداخل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات	1052052000000
0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0.000	محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى	1053053000000
38.6%	732,000,000	43.3%	660,236,000	37.6%	706,835.128	الصف السادس: المداخل المالية الإعتيادية	
38.1%	723,000,000	43.1%	657776000	37.1%	697,848.000	المناب من المال المشترك	1060060010000
100.0%	1.896.000.000	100.0%	1.525.796.871	100.0%	1.881.693.883	جملة موارد العنوان الاول	

هيكلية موارد العنوان الاول



ملاحظة :

➤ قدرت نسبة تطور موارد العنوان الاول لميزانية بلدية الهوارية لسنة 2020 1.872.000 دالي 1.980.000 اي بزيادة بنسبة 11 % وهي نسبة ضعيفة نظرا لتراجع المجال البلدي و انتظارات اهالي المنطقة مما ادى الى عدم امكانية رصد اعتماد اضافية لتمويل البرنامج الاستثماري لسنة 2020

النسبة المحققة من جملة الموارد	النسبة التقديرية من جملة الموارد	الفصول
العنوان الاول لسنة 2019	العنوان الاول لسنة 2020	
54%	67.3%	المدخلات الجبائية :
12.6%	11.6%	• المعاليم على العقارات
17%	19%	• المعاليم على المؤسسات
17.9%	19%	• مدخلات الاشغال بالملك العمومي
6.4%	12.6%	• معاليم الموجبات و الرخص
		الادارية



تقديرات نفقات بلدية الهوارية لسنة 2020 مقارنة بسنوات 2018/2019

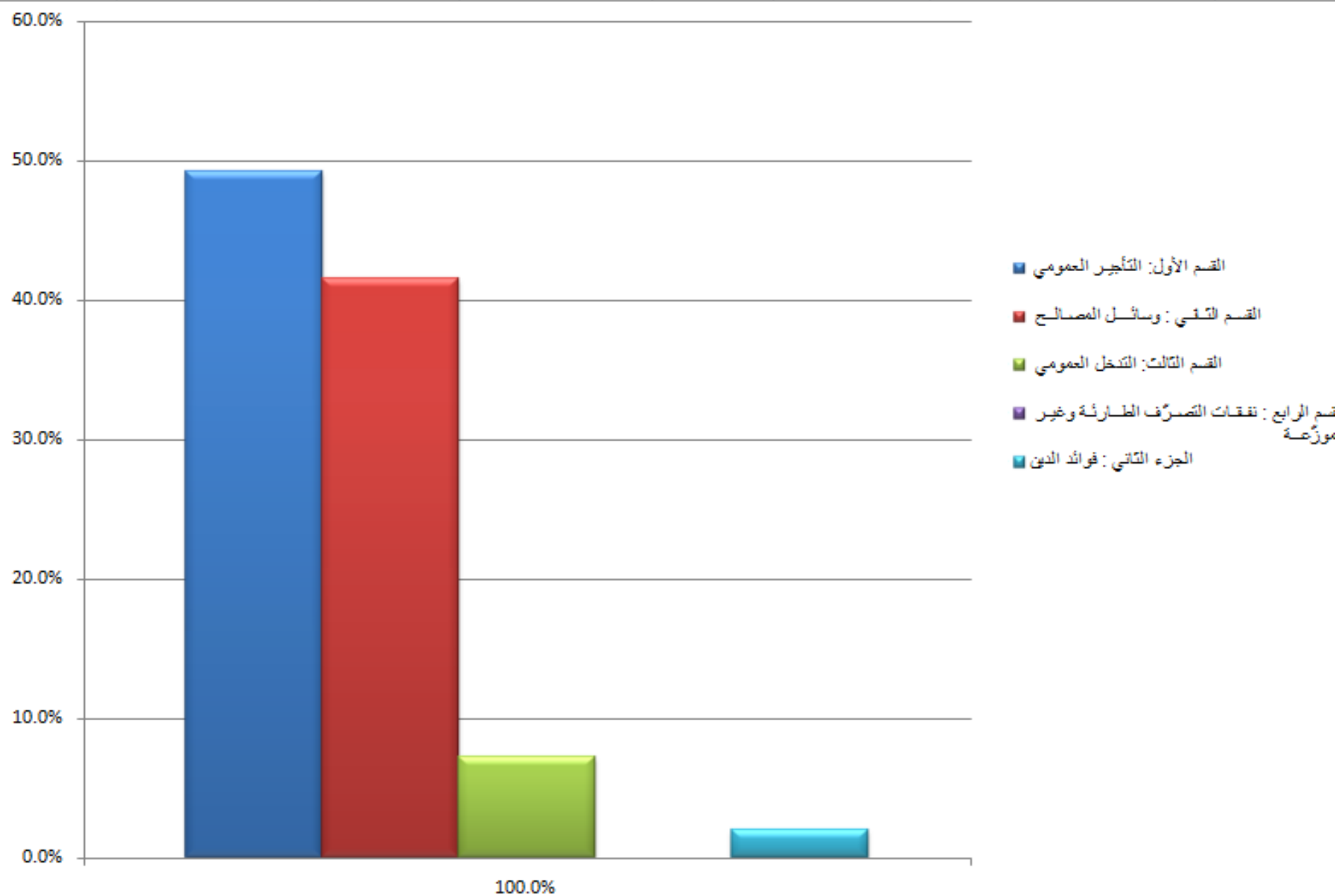


وزارة الشؤون المحلية و البيئة

بلدية الهوارية

2020		2019		2018		
النسبة من جملة النفقات	تقديرات	النسبة من جملة النفقات	إنجازات	النسبة من جملة النفقات	إنجازات	
98.0%	1,857,750.000	96.2%	1,170,473.000	96.1%	1,211,170	الجزء الأول : نفقات التصرف
49.2%	933,500.000	54.6%	665,000.000	49.7%	626,731	القسم الأول: التأجير العمومي
41.5%	786,796.000	33.6%	409,000.000	41.2%	519,039	القسم الثاني : وسائل المصالح
31.8%	603,688.000	24.1%	293,046.000	29.9%	376,785	نفقات تسيير المصالح العمومية المحلية 10200022010000000
1.1%	21,000.000	0.2%	2,301.000	2.4%	30,601	تسديد المتخلدات 10200022010080000
9.7%	183,108.000	9.3%	113,389.000	8.9%	111,653	مصاريف استغلال وصيانة التجهيزات العمومية 10200022020000000
7.2%	137,454.000	8.0%	96,778.000	5.2%	65,400	القسم الثالث: التدخل العمومي
0.0%	0.000	0.0%	0.000	0.0%	0	القسم الرابع : نفقات التصرف الطارئة وغير الموزعة
2.0%	38,850.000	3.8%	46,709.000	3.9%	49,186	الجزء الثاني : فوائد الدين
100%	1,896,600.000	100%	1,217,182.000	100%	1,260,356	جملة نفقات العنوان الاول

هيكل نفقات العنوان الاول



ملاحظات :

❖ اهم نفقات التصرف بالنسبة للعنوان الاول لميزانية بلدية الهوارية

2020		2019		2018		
النسبة من جملة النفقات	تكاليفات	النسبة من جملة النفقات	إنجرات	النسبة من جملة النفقات	إنجرات	
98.0%	1,857,750.000	96.2%	1,170,473.000	96.1%	1,211,170	الجزء الأول : نفقات التصرف
49.2%	933,500.000	54.6%	665,000.000	49.7%	626,731	القسم الأول: التأجير العمومي
41.5%	786,796.000	33.6%	409,000.000	41.2%	519,039	القسم الثاني : وسائل المصالح
31.8%	603,688.000	24.1%	293,046.000	29.9%	376,785	نفقات تسيير المصالح العمومية المحلية
						102000220100000000

موارد العنوان الثاني

المبالغ المتاحة (*)	نوعية التمويل	مصدر التمويل	المبالغ المبرمج استغلالها
150 أد	تمويل ذاتي	البلدية	150 أد
-	قرض	صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية	-
254 أد	مساعداً غير موظفة		254 أد
400 أد	مساعداً موظفة		400 أد
-	مساعداً	هياكل أخرى	-
804 أد	المجموع	المجموع	804 أد

قائمة في متابعة انجاز المشاريع البلدية و الوطنية المتواصلة

الملاحظات	مدى تقدم الانجاز المالي	مدى تقدم انجاز المشروع				الكلفة	المشاريع البلدية
		لم تنطلق	إتمام الإجراءات	بصدد الانجاز	منجز		
تم عرض ملف تقييم العروض على انظار مصالح مراقب المصاريف العمومية	-	-	X	-	-	348.415د	مشروع تهيئة المستودع البلدي
	100%	-	-	-	X	240.014د	تعهد و صيانة البنية الأساسية
تم استلام المعدات على ثلاث أقساط	قرض من قبل صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية	-	-	-	X	601.000د	اقتناء معدات
	100%				X	95.223د	مشروع تهيئة محمد علي الحامي
	100%				X	120 أد	تهيئة محطة النقل الجماعي
	100%				X	40.148د	تهيئة الدائرة البلدية

مشروع تنوير عمومي	200 أد				X	-	بصدد المصادقة على الدراسة المعدة في الغرض
تركيز مخفضات للسرعة و تهيئة طرق	32.725 د	X				%100	
انجاز اشغل صيانة القاعة المغطاة	46.955 د	X					
دراسة تنوير عمومي	4.994 د	X					بصدد المصادقة من قبل المجلس البلدي و تحديد الاوليات
مواصلة اشغل تهيئة الدائرة البلدية	6.400 د	X				-	تم اعطاء الاذن بانطلاق الاشغال يوم 2019/11/21
مشروع تهيئة الرصيف بشارع البيئة و صيانة جسر الواد لنهج عمر ابن الخطاب	25.000 د		X				تم الاعلان عن استشارة في الغرض

مشروع تهيئة مسالك فلاحية (قسط عدد 01)	60 أد			X		تم الاعلان عن استشارة في الغرض بالنسبة للمسالك التالية : طريق متفرع عن 2 مارس المؤدي الى سوق الدواب + الطريق المؤدية الى محطة تجميع النفايات + مسلك بحي الجبل منزل سالم + الطريق المؤدي الى مدرسة منزل سالم + مسلك بمنطقة غرمان + فرجون
توسيع شبكة التوزيع العمومي بحي الآثار	15 أد			X		تم الاعلان عن استشارة في الغرض لاقتناء و تركيب نقاط ضوئية من نوع Photovoltaïque
مشروع اعانة بناء السوق اليومية	840 أد			X		بصدد انجاز الدراسة التفصيلية لمكونات المشروع المقدر ب 890 أد
تم توفير نسبة 56 % فقط من كافة المبلغ المقدر ب 890 أد						بصدد انجاز الدراسة التفصيلية لمكونات المشروع

المشاريع الوطنية و الجهوية الأخرى المتواصلة أو المبرمجة بالمنطقة البلدية

بيان المشروع	الكلفة	وصف المشروع	موقع التدخل	تاريخ الإنطلاق في الإنجاز	مدة الإنجاز	ملاحظات
مشروع تهذيب الاحياء الشعبية	2000 الف دينار	تعبيد انهج و طرقات توسيع شبكة التطهير	صاحب الجبل المدينة			مشروع موكل الى مصالح وكالة التهذيب و التجديد العمراني
	3185 الف دينار	تعبيد انهج و طرقات احداث شبكة التطهير	منزل سالم - الكدوة			
تهيئة دار الشباب	200 أد	تعشيب الملعب تركيب ابواب و نوافذ حديدية	دار الشباب			سيتم اعادة الاعلان عن طلب العروض باعتبار عدم استجابة الشركات للمواصفات الفنية المطلوبة
مشروع تهيئة مسالك فلاحية قسط 2	150 اد	تهيئة مسالك فلاحية بمادة « déchet de carrières »	17 مسلك فلاحى			سيتم الانطلاق في اعداد ملف طلب العروض على اثر احالة المبالغ المرصودة من قبل المجلس الجهوي
تنوير عمومي	50 أد	احداث شبكة للتنوير العمومي	منطقة ابان			المشروع موكل انجازه لمصالح المجلس الجهوي
اشغال اصلاح اضرار الفيضانات	-	يندرج ضمن مشاريع اصلاح اضرار الفيضانات 22 سبتمبر 2019 بولاية نابل	الطريق المرقمة الجهوية MC26 على مستوى قرية غرمان			تم الاعلان عن طلب العروض من قبل مصالح التجهيز

قائمة في المسالك الريفية المزمع تهيئتها :

- ❖ عدد 02 مسالك بمنطقة الطنارة -1245 م خ
- ❖ عدد 04 مسالك بمنطقة القفازة -1098 م خ
- ❖ عدد 02 مسالك بمنطقة البرج الصالحي -480 م خ
- ❖ مسالك بسيدي مذكور 715- م خ
- ❖ مسلك متفرع عن طريق ابان في اتجاه صاحب الجبل -2600 م خ
- ❖ حي الثكنة -1500 م خ
- ❖ عدد 04 مسالك متفرعة بمنطقة بين خيرة -1390 م خ
- ❖ مسالك متفرعة بمنطقة الغرفة -250 م خ
- ❖ مسالك متفرعة منطقة الكدوة -250 م خ
- ❖ مسالك متفرعة منطقة المخاترية -300 م خ
- ❖ مسالك متفرعة بمنطقة الجسر -1000 م خ
- ❖ الطريق المحاذية لبطحاء الشاطيء- 128 م خ



اعتمادات العنوان الثاني المخصصة لتمويل المشاريع الجديدة ببرنامج الاستثمار السنوي 2019 ومصادرها



مصدر التمويل	نوعية التمويل	المبالغ المتاحة (*)	المبالغ المبرمج استغلالها
البلدية	تمويل ذاتي	150 أد	150 أد
صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية	قرض	-	-
	مساعدات غير موظفة	254 أد	254 أد
	مساعدات موظفة	400 أد	400 أد
هياكل أخرى	مساعدات	-	-
المجموع	المجموع	804 أد	804 أد

توزيع اعتمادات العنوان الثاني المخصصة للمشاريع الجديدة على مختلف البرامج

البرامج المقترحة	الكلفة	النسبة
برامج القرب تتعلق بتحسين ظروف عيش المواطنين	654 أد	% 81.35
برامج مهيكلة للمدينة	-	
برامج إدارية	150 أد	% 18.65
المجموع	804 أد	% 100

تقديم التقسيم الترابي للمنطقة البلدية وإحصاء وصفي تقديري للبنية الأساسية بالمناطق



	الترايبية
حي الشباب + حي الأنطلاقة + حي الأزدهار + حي النسيم + حي السياحة	منطقة 1
حي السلامة + حي الآثار + حي الخضراء + حي الزهور حي اسبرولس	منطقة 2
الشرف + سيدي مذكور + الجسر + الكدوة	منطقة 3
المخاترية + الغرفة + بني خيرة + سيدي داود	منطقة 4
منزل سالم + العرقوب + فرجون + الفتح + سيدي عبد السلام + بوحبيب	منطقة 5
صاحب الجبل + ابان + غرمان	منطقة 6 
الطنارة + البرج الصالحي + القفازة	منطقة 7

منطقة عدد 01

Al Haouaria
الحاوية



منطقة عدد 02

Al Haouaria
الحوارية

Farjouné
فرجون

منطقة عدد 03



rêt Dar
nichou

Dar Allou
ر علوش



منطقة عدد 04

Beni Khira
بنى خيرة

Elghorfa
الغرفة

Elmkhatriya
المخاطرية

منطقة عدد 05

El Argoub
العرفوب

Farjouné
فرجوق

Menzel Salem
منزل سالم

Bouhbib
بوحبيب

ElFoth
الفتح

منطقة عدد 06

Ghormane
غرمان

Saheb Jbal
صاحب الجبل

Elghorfa
الغرفة

Abène
أبان

Elmkhatriya

TN

المنطقة عدد 07

Bourj Essalhi
برج السالحي

Sidi Daoud
سيدي داود

تقديم الإحصاء الوصفي التقديري للبنية الأساسية بالمناطق البلدية

وجود إشكاليات لتصريف مياه الأمطار	الربط بشبكة تطهير 9 المياه المستعملة (%)	التنوير العمومي	الأرصفة		الطرق		
	نسبة التغطية بشبكة التطهير العمومي (%) (2)	نسبة التغطية بشبكة التنوير العمومي (%) (2)	نسبة الأرصفة في حالة سيئة تتطلب التدخل (%) (1)	نسبة الأرصفة في حالتها جيدة أو متوسطة (%) (1)	نسبة الطرق في حالة سيئة تتطلب التدخل (%) (1)	نسبة الطرق في حالة جيدة أو متوسطة (%) (1)	
-	%65.62	%60.83	%80.16	%19.83	31.7	%69.3	منطقة عدد 1
-	%76	%45	%83.9	%16.1	%57	%43	منطقة عدد 2
خلق مجاري تصريف مياه الأمطار بحواشي الطرق	-	%5.832	-	-	%96.44	%3.66	منطقة عدد 3
-	-	%3.43	-	-	%96.77	%3.23	منطقة عدد 4
-	-	%6.83	-	-	%98.14	%1.86	منطقة عدد 5
توسيع المجرى الموجود بمنطقة غرمان و تهينة الواد المحاذي لحي الثكنة	%6.66	%4.83	-	-	%97.67	%2.33	منطقة عدد 6
الجهر المستمر لمجاري المياه	-	%9	-	-	%85	%15	منطقة عدد 7

مقترح توزيع الموارد على مختلف
المناطق حسب عدد المساكن المسجلة
بمنظومة الجباية



مقترح توزيع المنحة الغير موظفة بقيمة 254 أد

لسنة 2020

عدد المنطقة	عدد المساكن	النسبة (%)	المبلغ حسب النسبة (بالأف دينار أد)
1	3220	34,88	88,6
2	1468	15,9	40,38
3	1048	11,35	28,82
4	1170	12,67	32,18
5	596	6,45	16,38
6	1325	14,35	36,45
7	404	4,37	11,09
المجموع	9231	100	254

مقترح توزيع المنحة الموظفة بقيمة 400 أد لتمويل مشاريع مناطق التوسع لسنتي 2020 و 2021

عدد المنطقة	عدد المساكن	النسبة (%)	المبلغ حسب النسبة (بالأف دينار أد)
3	1048	23,06	92,24
4	1170	25,75	103
5	596	13,12	52,48
6	1325	29,16	116,64
7	404	8,9	35,6
المجموع	4553	100	400



فتح باب النقاش حول الخطة الاتصالية المعتمدة

و رأي المشاركين في المقاربة التشاركية التي تم

اعتمادها ببلدية الهوارية



نلفت نظر السادة الحضور أنّه تطبيقاً
لمنهجية إعداد البرنامج السنوي للاستثمار البلدي
التشاركي ، سيتم عقد جلسات مناطق خلال الايام
القادمة لضبط و تحديد برنامج التدخل ضمن
مشاريع القرب
كما يمكنكم تحميل الروزنامة من الموقع أو
الاتصال بمكتب خلية إعداد البرنامج مباشرة
لتسلم نسخة منه .





اليـد في اليـد لمستقبل أفضل

